

AREA/SETTORE	Area Settore							ANNO	
POSIZIONE ORGANIZZATIVA	NOME COGNOME								
LIVELLO DI VALUTAZIONE DELLA PRESTAZIONE	Nettamente Inferiore alle attese NEGATIVA	Inferiore alle attese NON ADEGUATA	Parzialmente inferiore alle attese NON SUFFICIENTE	Parzialmente rispondente alle attese SUFFICIENTE	Rispondente alle attese ADEGUATA	Superiore alle attese BUONA	Nettamente superiore alle attese ECCELLENTE		
Relazione e integrazione	1	2	3	4	5	6	7		
comunicazione e capacità relazionale con i colleghi e gli Amministratori									
capacità di visione interfunzionale al fine di potenziare i processi di programmazione, realizzazione e rendicontazione									
partecipazione alla vita organizzativa									
integrazione con gli amministratori su obiettivi assegnati									
capacità di lavorare in gruppo									
capacità negoziale e gestione dei conflitti									
	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Innovatività	1	2	3	4	5	6	7		
iniziativa e propositività									
capacità di risolvere i problemi anche ricercando e utilizzando contatti e canali di informazione inusuali									
autonomia									
capacità di cogliere le opportunità delle innovazioni tecnologiche									
capacità di contribuire alla trasformazione del sistema									
capacità di definire regole e modalità operative nuove									
introduzione di strumenti gestionali innovativi									
	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Gestione risorse economiche	1	2	3	4	5	6	7		
gestione delle entrate: efficienza e costo sociale									
gestione delle risorse economiche e strumentali affidate									
rispetto dei vincoli finanziari									
capacità di standardizzare le procedure, finalizzandole al recupero dell'efficienza									
sensibilità alla razionalizzazione dei processi									
capacità di orientare e controllare l'efficienza e l'economicità dei servizi affidati a soggetti esterni all'organizzazione									
	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
Orientamento alla qualità dei servizi	1	2	3	4	5	6	7		
rispetto dei termini dei procedimenti									
capacità di programmare e definire adeguati standard rispetto ai servizi erogati; presidio delle attività: comprensione e rimozione delle cause degli scostamenti dagli standard di servizio rispettando i criteri quali-quantitativi									
capacità di organizzare e gestire i processi di lavoro per il raggiungimento degli obiettivi controllandone l'andamento									

gestione efficace del tempo di lavoro rispetto agli obiettivi e supervisione della gestione del tempo di lavoro dei propri collaboratori							
capacità di limitare il contenzioso							
capacità di orientare e controllare la qualità dei servizi affidati a soggetti esterni all'organizzazione							
	0	0	0	0	0	0	0,00
Gestione e valorizzazione delle Risorse umane	1	2	3	4	5	6	7
capacità di informare, comunicare e coinvolgere il personale sugli obiettivi dell'unità organizzativa							
capacità di assegnare responsabilità e obiettivi secondo le competenze e la maturità professionale del personale							
capacità di definire programmi e flussi di lavoro controllandone l'andamento							
delega e capacità di favorire l'autonomia e la responsabilizzazione dei collaboratori							
prevenzione e risoluzione di eventuali conflitti fra i collaboratori							
attivazione di azioni formative e di crescita professionale per lo sviluppo del personale							
efficiente ed efficace utilizzo degli istituti e degli strumenti di gestione contrattuali							
controllo e contrasto dell'assenteismo							
capacità di valutazione dei propri collaboratori, dimostrata tramite una significativa differenziazione dei giudizi							
	0	0	0	0	0	0	0,00
Capacità di interpretazione dei bisogni e programmazione dei servizi	1	2	3	4	5	6	7
capacità di analizzare il territorio, i fenomeni, lo scenario di riferimento e il contesto in cui la posizione opera rispetto alle funzioni assegnate							
capacità di ripartire le risorse in funzione dei compiti assegnati al personale							
orientamento ai bisogni dell'utenza e all'interazione con i soggetti del territorio o che influenzano i fenomeni interessanti la comunità							
livello delle conoscenze rispetto alla posizione ricoperta, anche acquisita e certificata attraverso specifici percorsi formativi							
sensibilità nell'attivazione di azioni e sistemi di benchmarking							
	0	0	0	0	0	0	0,00
Attuazione delle misure di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza	1	2	3	4	5	6	7
livello di conformità e regolarità amministrativa atti a seguito di controlli successivi							
rispetto dei tempi di pubblicazione secondo le modalità organizzative prescritte in tema di Trasparenza							
rispetto delle azioni di contrasto alla corruzione secondo le azioni contenute nel PTPTC							
	0	0	0	0	0	0	0,00

ESITO VALUTAZIONE PERFORMANCE ORGANIZZATIVA	0,00%	ESITO COMPLESSIVO PERFORMANCE INDIVIDUALE:	0,00%
ESITO VALUTAZIONE COMPORTAMENTI	0,00%		

Osservazioni del valutatore sulle prestazioni																																										
Il valutatore deve compilare questo campo se la valutazione delle prestazioni e dei comportamenti si attesta tra 1,00 e 3,99 integrando con specifiche osservazioni sui risultati non raggiunti																																										
Osservazioni del valutato																																										
Il valutato indichi le eventuali variabili che hanno impedito il raggiungimento del risultato o che hanno influito sul comportamento																																										
<table border="1"> <tr><td>Complessità delle procedure interne:</td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td>Ostacoli normativi</td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td>Difficoltà logistiche</td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td>Errata allocazione risorse umane</td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td>Scarsa motivazione del personale</td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td>Flussi comunicativi critici</td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td>Instabilità organizzativa</td><td> </td><td> </td></tr> </table> <table border="1"> <tr><td>Insufficienza risorse tecnologiche</td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td>Insufficienza risorse materiali</td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td>Mancanza di specifiche risorse umane</td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td>Inadeguata formazione del personale</td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td>Inadeguata programmazione</td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td>Presenza di criticità nei processi</td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td></tr> </table>	Complessità delle procedure interne:			Ostacoli normativi			Difficoltà logistiche			Errata allocazione risorse umane			Scarsa motivazione del personale			Flussi comunicativi critici			Instabilità organizzativa			Insufficienza risorse tecnologiche			Insufficienza risorse materiali			Mancanza di specifiche risorse umane			Inadeguata formazione del personale			Inadeguata programmazione			Presenza di criticità nei processi					
Complessità delle procedure interne:																																										
Ostacoli normativi																																										
Difficoltà logistiche																																										
Errata allocazione risorse umane																																										
Scarsa motivazione del personale																																										
Flussi comunicativi critici																																										
Instabilità organizzativa																																										
Insufficienza risorse tecnologiche																																										
Insufficienza risorse materiali																																										
Mancanza di specifiche risorse umane																																										
Inadeguata formazione del personale																																										
Inadeguata programmazione																																										
Presenza di criticità nei processi																																										
Altro.....																																										